



Curso Online de **Gestión Económico-Financiera de Proyectos**

Metodologías y herramientas para planificar, estimar, presupuestar y controlar los costes de un proyecto, así como evaluar y analizar la rentabilidad del mismo.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Gestión Económico-Financiera de Proyectos

Presentación

El control en la gestión de proyectos es un área que no escapa de ser vital para el cumplimiento de los objetivos gerenciales, evidenciándose así la necesidad de crear y diseñar sistemas que controlen las variables tanto económicas como financieras que intervienen en la ejecución de los mismos.

La gestión de proyectos maneja conceptos económicos y financieros en cada una de las fases del proyecto, es decir, desde la etapa de planificación hasta su culminación y cierre existen variables tales como: costos, tiempo y finanzas que requieren mecanismos de control y monitoreo para su consecución con éxito.

En tal sentido, en cada fase del proyecto es necesario el establecimiento de un plan para controlar los recursos, el tiempo, costos, presupuestos, así como todas aquellas variantes determinantes en su ejecución. Manejar herramientas y técnicas gerenciales que permitan innovar y recrear la excelencia en el control de estas variables y factores claves del éxito del proyecto, serán pautas esenciales para la excelencia en su gestión.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 30 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4 *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Gestión Económico-Financiera de Proyectos

Objetivos del curso:

- Aprender a conceptualizar la gestión, planificación y organización que se requiere en toda ejecución y gestión de proyectos.
- Desarrollar herramientas que faciliten el seguimiento y control de un proyecto.
- Aprender procedimientos de control de tiempo, avance físico, avance financiero, horas-hombre y costos que permitan la evaluación continua del desarrollo del proyecto.
- Aprender técnicas de planificación, control y monitoreo de proyectos que permitan dirigir y administrar los recursos involucrados en la ejecución del proyecto.
- Aprender a integrar variables de control de avances, tiempo y costos en función de lo planificado vs lo ejecutado.
- Cómo gestionar los reportes económicos y financieros del proyecto.
- Cómo diseñar un informe gerencial exitoso de la gestión económica-financiera del proyecto.
- Cómo lograr la excelencia en la gestión económica y financiera de proyectos.

“ Descubra cómo la gestión de los factores clave existentes en todo proyecto nos llevará al éxito y a alcanzar la excelencia”

Dirigido a:

Directivos, Mandos y Técnicos con responsabilidad en la gestión de proyectos que quieran alcanzar mayores niveles de eficacia económico-financiera, así como a todos aquellos Directivos y Responsables que quieran adquirir una visión de conjunto de la gestión económico-financiera de proyectos.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

5 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. El proyecto y las bases de control

10 horas

Un proyecto es cualquier trabajo finito y no repetitivo, sea de diseño de construcción u otro, el cual contiene un conjunto de actividades formalmente organizadas, que tienen fecha de inicio y de final y que consumen recursos (humanos, materiales, de equipos, tiempo y dinero).

Su planificación marca las pautas para el proceso de su control y gestión económico-financiera.

1.1. ¿Qué es un proyecto?

1.2. Planificación del proyecto:

1.2.1. El alcance del proyecto.

1.2.2. La estructura de desglose del trabajo (EDT).

1.3. Bases de control. Variables a controlar en un proyecto:

1.3.1. Alcance del trabajo del proyecto.

1.3.2. El tiempo y la programación.

1.3.3. Los costos y el presupuesto.

1.3.4. Asignación de recursos.

1.3.5. El progreso físico.

1.3.6. El esfuerzo en horas-hombre.

1.3.7. La gestión de los cambios.

1.4. Herramientas de medición del progreso en proyectos:

1.4.1. Diagramas de Gantt.

1.4.2. Cronograma de ejecución.

1.4.3. Cronograma de desembolsos.

1.4.4. Pesos ponderados.

1.4.5. Avance físico o avance ponderado.

1.4.6. Curvas "S".

1.4.7. Análisis de tendencias.

MÓDULO 2. Monitoreo y control del proyecto

15 horas

El potencial éxito de un proyecto depende, en gran parte, de la calidad de la gestión de los controles y del equipo humano asignado al mismo. Es muy importante evaluar y controlar en un proyecto los recursos, costos, el tiempo, el progreso físico, así como los aspectos económicos y financieros involucrados en su ejecución.

Para realizar el monitoreo de estas variables es necesario el seguimiento del avance del proyecto en cada una de sus etapas.

2.1. Control y seguimiento del trabajo ejecutado.

2.2. Gestión de la información:

- 2.2.1. Recursos directos e indirectos.
- 2.2.2. Programa mensual.
- 2.2.3. Control de planos y documentos.

2.3. Gestión de datos y su análisis:

- 2.3.1. Pesos ponderados del proyecto.
- 2.3.2. Progreso físico.
- 2.3.3. Histograma de recursos.
- 2.3.4. Presupuesto del proyecto.
- 2.3.5. Horas-hombres en el proyecto:
 - 2.3.5.1. Horas-hombres directas.
 - 2.3.5.2. Horas-hombres de ingeniería.

2.4. Gestión de reportes:

- 2.4.1. Reporte semanal de recursos.
- 2.4.2. Reporte mensual de recursos.
- 2.4.3. Proyección de las próximas 4 semanas.
- 2.4.4. Estado de planos y documentos.
- 2.4.5. Control del progreso físico.
- 2.4.6. Análisis de desviaciones del progreso físico.

MÓDULO 3. Gestión económica del proyecto

15 horas

En la gestión económica del proyecto intervienen diferentes variables y todos aquellos factores económicos que requieran la evaluación continua deben ser gestionados y monitoreados a fin de asegurar el logro de los objetivos planteados en el proyecto.

3.1. Costos asociados a la ejecución del proyecto y su control:

- 3.1.1. Costos asociados a proyectos.
- 3.1.2. Control del presupuesto y avance económico.
- 3.1.3. Relación de pagos y valuaciones en el proyecto.

3.2. Gestión de reportes:

- 3.2.1. Reporte control de presupuesto.
- 3.2.2. Reporte control de desembolsos.
- 3.2.3. Reporte control de costos en el proyecto:
 - 3.2.3.1. Reporte costos de materia prima o materiales.
 - 3.2.3.2. Reporte costos de maquinarias y equipos.
 - 3.2.3.3. Reporte costos de mano de obra directa.
 - 3.2.3.4. Reporte costos de gastos administrativos y generales.
 - 3.2.3.5. Reporte gastos reembolsables.
 - 3.2.3.6. Reporte gastos asociados a las horas-hombre de ingeniería.
 - 3.2.3.7. Reporte estado de valuaciones y pagos.

MÓDULO 4. Gestión financiera del proyecto

10 horas

Existen criterios financieros indispensables a controlar en la ejecución de todo proyecto, su correcta interpretación y seguimiento aseguran una dirección exitosa del mismo.

4.1. La inversión en todo proyecto:

- 4.1.1. Inversión inicial del proyecto.
- 4.1.2. Curva de inversión del proyecto.
- 4.1.3. Cronograma de desembolsos de la inversión.
- 4.1.4. Flujo de caja del proyecto.

4.2. Gestión de reportes:

- 4.2.1. Reporte control inversión inicial del proyecto.
- 4.2.2. Reporte cronograma de inversiones.
- 4.2.3. Reporte flujo de caja del proyecto.

MÓDULO 5. Informe gerencia de la gestión económico-financiera del proyecto

10 horas

La información económica y financiera que se sucede a lo largo de la ejecución del proyecto, requiere mecanismos de control y seguimiento eficientes y eficaces que aseguren su éxito en sus variables económicas y financieras. Esta información debe presentarse a través de un informe gerencial que informe oportunamente de los resultados obtenidos durante la fase de medición y control de la ejecución del proyecto.

5.1. Informe gerencial económico-financiero del proyecto.

Autor



Mónica Zuleta

Licenciada en Administración de Empresas con formación en Finanzas, Ingeniería de Costos y Gerencia de Construcción, desarrollando las áreas de contratación de obras y servicios, elaboración de ofertas técnicas, administrativas, sociales y económicas, especificaciones técnicas, estimación de costos, organización de proyectos de ingeniería y construcción...

Cuenta además con amplia experiencia docente en acciones de formación y mejora tanto profesional como personal.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

