



Curso Online de **Controller de Costes Industriales**

Domine los sistemas más eficaces para calcular, controlar y reducir costes y gastos en la empresa industrial.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Controller de Costes Industriales

Presentación

Para mantener el nivel de competitividad necesario en los mercados industriales de hoy en día, las empresas precisan disponer de metodologías y herramientas para calcular, controlar y reducir los costes y gastos derivados de su actividad.

Para ello es necesario dominar tanto los conceptos para identificar correctamente las oportunidades de mejora, como los sistemas para reducir los costes y los gastos.

En este curso se abordarán desde los conceptos básicos de clasificación de costes y gastos hasta las formas de intervención más eficaces para conseguir su control y reducción: detección de inductores, intervención en los costes de fabricación, de compras, logísticos, etc. que conlleven finalmente a la mejora del beneficio de la empresa.

Dado que la implicación del equipo y de los distintos departamentos de la empresa industrial es clave para obtener este objetivo, se tratará también el cómo motivar a los colaboradores para la consecución de los objetivos planteados en el plan de reducción de costes y gastos.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1

La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.

2

Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3

Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

4

Trabajar con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Controller de Costes Industriales

Objetivos del curso:

- Conocer y dominar los sistemas más eficaces para calcular, controlar y reducir los costes y gastos de la empresa industrial.
- Introducir los conceptos de rentabilidad, eficiencia y economicidad, señalando las diferencias existentes entre ellos.
- Describir los elementos que en la fase de concepción o diseño del producto determinan su economicidad.
- Saber realizar una evaluación tanto cuantitativa como cualitativa de los parámetros relacionados con la adquisición de materiales.
- Proporcionar conocimientos sobre la importancia del almacenamiento en el coste real de los materiales adquiridos.
- Proporcionar herramientas para establecer un sistema de indicadores en la evaluación del trabajo necesario para la obtención de la producción.
- Estudiar las actividades productivas que es necesario monitorizar desde un punto de vista económico a través de indicadores.
- Proporcionar herramientas para evaluar actividades que, sin estar relacionadas con el producto, son determinantes en el desempeño global de la organización.
- Desarrollar habilidades para diseñar un sistema de indicadores conociendo sus riesgos y limitaciones.

“ Domine los sistemas más eficaces para calcular, controlar y reducir los costes y gastos de la empresa industrial”

Dirigido a:

Directivos del área industrial (Producción, Operaciones, Calidad, Logística, Técnicos I+D, etc.) y económicos (directores financieros, Controlleros, responsables de tesorería y administración), así como a todos aquellos profesionales que quieran conocer métodos y técnicas para controlar y reducir costes y gastos industriales.

Controller de Costes Industriales

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

9 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. El control de gestión

4 horas

Hablar de control de gestión es una práctica habitual en todo tipo de organizaciones. Abarca todas las áreas y funciones de la empresa y se traduce en una mejora de la productividad en todas ellas, creando un clima dinámico.

Actividades controladas suponen productos y servicios más competitivos con ventajas comerciales.

- 1.1. Introducción.
- 1.2. Eficiencia y eficacia.
- 1.3. Rentabilidad, eficiencia y economicidad:
 - 1.3.1. Rentabilidad.
 - 1.3.2. Eficiencia.
 - 1.3.3. Economicidad.
 - 1.3.4. Relación entre eficiencia y rentabilidad.
- 1.4. Factores de la producción.
- 1.5. Resultados de la actividad:
 - 1.5.1. Coste analítico.
 - 1.5.2. Centros de imputación.
 - 1.5.3. Clasificación de los costes:
 - 1.5.3.1. Clasificación por la relación con el producto.
 - 1.5.3.2. Clasificación basada en la sistematicidad de su aparición.
 - 1.5.4. Análisis de resultados.
- 1.6. Indicadores de desempeño.

MÓDULO 2. Evaluación de los recursos financieros y la tecnología

6 horas

- 2.1. Criterios técnicos en las decisiones tecnológicas:
 - 2.1.1. Las prestaciones de los bienes de equipo.
 - 2.1.2. El impacto de la tecnología en los costes.
- 2.2. Métodos para evaluar alternativas tecnológicas:
 - 2.2.1. Métodos aproximados:
 - 2.2.1.1. Métodos basados en el cálculo y comparación de costes.

Controller de Costes Industriales

- 2.2.1.2. Métodos basados en el cálculo y comparación de ahorros o beneficios.
- 2.2.1.3. Método del plazo de recuperación.
- 2.2.2. Métodos dinámicos:
 - 2.2.2.1. Método del descuento o del valor capital.
 - 2.2.2.2. Método del rendimiento interno.
- 2.3. Renovación de los equipos.

MÓDULO 3. Planificación del producto y servicio

6 horas

- 3.1. Introducción.
- 3.2. Costes según el mercado: el target-cost.
- 3.3. Economicidad en el desarrollo de los productos:
 - 3.3.1. Reducción de costes del producto.
 - 3.3.2. Reducción de costes en la fase de diseño del producto.
 - 3.3.3. Relajación de requisitos y especificaciones del producto.
 - 3.3.4. Relajación de tolerancias:
 - 3.3.4.1. Criterios de asignación de tolerancias.
 - 3.3.4.2. Problemas de fabricación y calidad por tolerancias demasiado ajustadas.
 - 3.3.5. Cambio de materiales por otros más económicos.
- 3.4. Embalaje del producto.

MÓDULO 4. Compras y aprovisionamientos

10 horas

- 4.1. Compras y aprovisionamientos.
- 4.2. Reducción del coste de compras y negociación de precios:
 - 4.2.1. Minimización del coste de compra:
 - 4.2.2. Actividades para incentivar al proveedor a reducir costes.
 - 4.2.3. Reducción del coste de los insumos.
- 4.3. La negociación:
 - 4.3.1. La estrategia de negociación.
- 4.4. El proceso de negociación.
- 4.5. Gestión de ofertas:
 - 4.5.1. Selección de ofertas y proveedores:
 - 4.5.1.1. Circunstancias en las que los proveedores deben competir.

Controller de Costes Industriales

4.5.1.2. Causas de la existencia de proveedores únicos.

4.6. Proveedores especiales:

4.6.1. Proveedores gigantes.

4.6.2. Proveedores únicos.

4.7. Fabricar o comprar:

4.7.1. La decisión de fabricar.

4.7.2. La decisión de comprar.

4.8. Indicadores de gestión:

4.8.1. Desviaciones en el precio de los materiales.

4.8.2. Desviaciones en el coste de los materiales.

4.8.3. Desviaciones en el uso de los materiales.

MÓDULO 5. Control del stock y almacenamiento

2 horas

5.1. Introducción.

5.2. Conceptos fundamentales de la gestión de almacenes.

5.3. Problemas del almacenamiento:

5.3.1. Herramientas para la gestión del stock.

5.3.2. Sistemas de almacenamiento.

5.4. Indicadores de gestión:

5.4.1. Evaluación de proveedores.

5.4.2. Desempeño de la actividad.

MÓDULO 6. Evaluación del trabajo

12 horas

6.1. Introducción.

6.2. La medida del trabajo: el tiempo

6.2.1. Exactitud de los tiempos.

6.2.2. Actualización de los tiempos.

6.2.3. Comunicación de los tiempos.

6.2.14. Aceptación de los tiempos.

6.3. El tiempo estándar:

6.3.1. Métodos para la determinación de tiempos en operaciones manuales:

6.3.1.1. Análisis del trabajo para la estimación de tiempos.

Controller de Costes Industriales

- 6.3.1.2. Normas de tiempo predeterminadas.
- 6.3.1.3. Históricos de tareas similares.
- 6.3.1.4. Observación del trabajo.
- 6.3.1.5. Simulación.
- 6.3.1.6. Métodos mixtos.
- 6.3.2. Tiempos limitados por máquinas.
- 6.3.3. Problemas en la determinación de tiempos estándar.
- 6.3.4. Uso de los tiempos estandarizados.

6.4. El capital intangible: el valor del factor trabajo

- 6.4.1. Las competencias en el trabajo.
- 6.4.2. Evaluación de las competencias:
 - 6.4.2.1. Método ABC.
 - 6.4.2.2. Sistema 0-5.

6.5. Aumento de la eficiencia en el trabajo:

- 6.5.1. Evaluación de la eficacia y eficiencia.
- 6.5.2. Consideraciones de costes.

6.6. Determinación de la fuerza de trabajo necesaria:

- 6.6.1. Estimación cuantitativa.
- 6.6.2. Seguimiento y control.

6.7. Problemas habituales:

- 6.7.1. Las horas extra.
- 6.7.2. Los turnos de trabajo.
- 6.7.3. Festivos y vacaciones.

6.8. Gestión del capital humano.

6.9. Consideraciones prácticas.

6.10. Indicadores extendidos.

MÓDULO 7. Análisis y evaluación del proceso productivo

6 horas

- 7.1. Introducción.
- 7.2. Indicadores cuantitativos de disponibilidad.
- 7.3. Locales de trabajo:
 - 7.3.1. Recorrido de los materiales.
 - 7.3.2. Ubicación de las máquinas.
- 7.4. Manipulación de los materiales.

Controller de Costes Industriales

7.5. Desplazamiento de los operarios.

7.6. Análisis del proceso:

7.6.1. Sinópticos del proceso.

7.6.2. Sinópticos analíticos.

7.7. Cambios en el proceso productivo:

7.7.1. Especialización de la fabricación.

7.7.2. Tiempos de preparación de máquinas.

7.7.3. Mejora en la manipulación de materiales.

7.7.4. Reducción del scrap y retrabajos.

7.8. Indicadores derivados y de uso frecuente.

MÓDULO 8. Gastos de estructura y gestión de la actividad comercial

4 horas

Existen categorías de costes que no están directamente relacionados con el producto, sino al funcionamiento de la organización y que se denominan costes de estructura. Suelen estar vinculados con ventas y administración, así como con la toma de decisiones al más alto nivel y su medición es distinta a los casos descritos en otros módulos del curso.

8.1. Introducción.

8.2. La actividad administrativa:

8.2.1. Carga de trabajo.

8.2.2. Indicadores de gestión.

8.3. El coste de venta:

8.3.1. La fuerza de ventas.

8.3.2. Actividad del equipo comercial.

8.3.3. Índices de evaluación.

8.4. Gastos financieros:

8.4.1. Negociación con entidades financieras.

8.4.2. Precauciones.

8.5. Evaluación de decisiones estratégicas.

MÓDULO 9. Sistemas de indicadores

10 horas

- 9.1. Introducción.
- 9.2. Indicadores de gestión global.
- 9.3. Elaboración del sistema de indicadores:
 - 9.3.1. Diseño de indicadores derivados de objetivos.
 - 9.3.2. Diseño de indicadores basados en la comparación.
- 9.4. Relaciones entre actividades e indicadores.
- 9.5. Reevaluación del riesgo:
 - 9.5.1. Riesgos debidos al factor tecnológico.
 - 9.5.2. Riesgos en la reducción de costes del producto.
 - 9.5.3. Riesgos en la adquisición de los materiales.
 - 9.5.4. Riesgos ocasionados por la mejora de los procesos.
 - 9.5.5. Riesgos ocasionados por el factor trabajo.
 - 9.5.6. Riesgos en la reducción de gastos generales.
- 9.6. Impacto de las nuevas tecnologías en el control de gestión.
- 9.7. Consideraciones finales.

Controller de Costes Industriales

Autor



Pau Figuera

Asesor estratégico y de operaciones, ha desarrollado su tarea profesional como directivo en el sector de automoción y fabricación de bienes de equipo. Colaborador en numerosos proyectos de consultoría, en distintos sectores y áreas, ha contribuido también en la formación de numerosas promociones de directivos y técnicos. Así mismo también es autor de numerosos artículos y publicaciones técnicas.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

