



Curso Online de Estudio, análisis y mejora de Métodos y Procesos Industriales

Metodologías para aumentar la productividad de su industria y reducir sus costes operativos.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

Todo proceso de producción se realiza según un método de ejecución que determina el tiempo. Sin embargo, el análisis de los métodos suele estar olvidado en las industrias, las variaciones en el tiempo de ejecución de una tarea realizándola según dos métodos distintos pueden oscilar entre un 20% y un 50%, e incluso más si consideramos que sin un método estable no podemos asegurar el resultado.

Con los datos anteriores el planteamiento es: si el tiempo requerido para la realización de una tarea es un punto clave en la productividad y competitividad de una industria y depende directamente del método, ¿por qué no prestamos la suficiente atención a los mismos?

En este curso se aporta una metodología para el ciclo estudio-análisis-mejora de métodos con el que obtendrá los conocimientos y herramientas necesarias para la definición de unos métodos eficientes.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1** La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2** *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3** *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4** *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Objetivos del curso:

- Registrar un método de trabajo según su metodología actual.
- Presentar y valorar económicamente las mejoras del método.
- Analizar los métodos estudiados y hacer una crítica sistemática del nuestro con la finalidad de encontrar puntos de mejora.
- Conocer cuáles son las principales metodologías de creatividad para la mejora de métodos.
- Proceder sistemáticamente para la implantación de las mejoras: identificación de las tareas de no valor añadido y diseño de mejoras para su eliminación.
- Estudiar y mejorar procesos de las cadenas de montaje y de los procesos en cola.

“ La mejora de los métodos y procesos de trabajo será la inversión más rentable para su empresa”

Dirigido a:

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Jefes de Organización, Mandos Intermedios y, en general, a todas aquellas personas implicadas en los procesos de producción y mejora continua de la empresa.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 120 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

8 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Conozca sus métodos y procesos

25 horas

- 1.1. Introducción y estructuración del curso:
- 1.2. Estudio de métodos:
 - 1.2.1. Definición.
 - 1.2.2. Procedimiento sistemático del estudio de métodos.
 - 1.2.3. Registro de métodos.
 - 1.2.4. Procesos.
 - 1.2.5. Registro de procesos y procedimientos actuales y propuestos.

MÓDULO 2. Encuentra despilfarro y potencial de mejora

20 horas

El análisis de métodos es un sistema de diagnóstico que detecta qué es mejorable. Debe identificar dónde mejorar los métodos y procedimientos, así como el diseño de equipo, instalaciones y materiales para economizar el esfuerzo humano y reducir la fatiga innecesaria, además de ahorrar en el uso de materiales, máquinas y mano de obra.

El análisis no hace propuestas de mejora, sino que identifica los puntos en los que hay potencial para dicha mejora.

- 2.1. Análisis de métodos:
 - 2.1.1. El concepto de análisis.
 - 2.1.2. Técnica del interrogatorio.
 - 2.1.3. Listas de comprobación: preguntas de fondo.
 - 2.1.4. Análisis de la operación.
 - 2.1.5. Estudio de movimientos.
 - 2.1.6. Análisis de micromovimientos.

MÓDULO 2. Mejora tus métodos: reduce tus tiempos entre un 20% y un 50%

2 horas

- 3.1. Diseño del método perfeccionado. Introducción.
- 3.2. Creatividad y generación de ideas.
- 3.3. Catálogo de soluciones.

3.4. Evaluar y presentar correctamente las propuestas de mejora, incluyendo su justificación económica, técnica, social, ecológica, legal y ética.

3.5. El ciclo de “estudio-análisis-propuesta de mejora” simplificado.

3.5.1. Planificar (preparar), supervisar y corregir.

MÓDULO 4. Mejora del cambio rápido de máquina-SMED: manufactura ágil

10 horas

Las técnicas SMED tienen como meta reducir drásticamente los tiempos de cambio de útiles, las preparaciones de máquinas y líneas de producción, posibilitando hacer lotes más pequeños de tamaño. Sin SMED no hay manufactura ágil posible.

4.1. Introducción: ¿Qué es el SMED?

4.2. Conveniencia del SMED.

4.3. El sistema SMED: descripción de sus etapas.

4.4. Técnicas para aplicar el sistema SMED.

4.5. La correcta elección de la máquina: el mejor cambio es el que no se hace.

4.6. Casos prácticos.

MÓDULO 5. Mejora de equilibrados en tareas con varios intervinientes

15 horas

En las tareas donde operan varios intervinientes de manera simultánea, existe un gran desequilibrio entre la carga de trabajo de cada uno de ellos. Esta situación ocurre tanto para trabajos en línea de producción como en trabajos donde los intervinientes ejercen su tarea de forma paralela.

El objetivo principal de la mejora de métodos en las tareas donde operan varios intervinientes es el de reducir los tiempos de demora a los que pueden verse sometidos los intervinientes por la acción de otros, bien sea en tareas simultáneas o en tareas en línea.

5.1. Introducción: reducción del tiempo de demora.

5.2. Mejora de trabajos en cadena.

5.3. Mejora de tareas simultáneas hombre-hombre.

5.4. Mejora de tareas simultáneas hombre-máquina.

MÓDULO 6. Criterios para la mejora de procesos

15 horas

- 6.1. Introducción: el concepto de la mejora de procesos.
- 6.2. Equilibrado de tareas del proceso.
- 6.3. Reducción del stock en proceso.
- 6.4. Reducción del espacio disponible y los desplazamientos.
- 6.5. Implantación de medios para automatizar o facilitar el transporte.

MÓDULO 7. Mejora de equilibrados en tareas con varios intervinientes

10 horas

La ergonomía es la más importante de las mejoras que se puede hacer a partir del estudio científico del trabajo debido a que se consigue hacer del trabajo físico algo más cómodo y seguro para el operario, obteniéndose como resultado un aumento de la productividad. Nadie puede trabajar rápido en su trabajo si no se siente seguro y teme un accidente, o si siente fatiga en sus músculos y articulaciones.

- 7.1. Introducción.
- 7.2. Objetivos de la ergonomía.
- 7.3. Beneficios de la ergonomía.
- 7.4. Sistemas hombre – máquina – entorno laboral.
- 7.5. Análisis y mejora del sistema ergonómico.
- 7.6. Ergonomía y seguridad.
- 7.7. Ergonomía y fatiga.
- 7.8. Imágenes y referencias.

MÓDULO 8. Innovación e implantación

5 horas

- 8.1. Introducción y definición.
- 8.2. La implantación y la resistencia al cambio.

Estudio, análisis y mejora de Métodos y Procesos Industriales

Autor



José Agustín Cruelles

Ingeniero Industrial. Especialista en métodos, tiempos y productividad. Fundador y gerente de la Ingeniería de Organización Industrial ZADECON y fundador del Instituto de la Productividad. Ha participado en numerosos proyectos de mejora de la productividad industrial, administrativa y gerencial a partir de la ingeniería y las implantaciones y de la capacitación en sectores como: automoción, aeronáutica, consumo, alimentación, plástico y químico, entre otros.

En esta disciplina de la ingeniería, imparte cursos y seminarios y es autor de contenidos orientados a la formación en los departamentos de producción.

Además, en la elaboración de este curso han participado los técnicos que se listan a continuación: Gregorio Ordóñez, Raúl Álvarez, Nuria García, Agustín Lizasoain y José Fuentes. Todos ellos con una amplia experiencia en las aplicaciones prácticas de la organización industrial.

Con la colaboración de:



Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

