



Curso Online de Gestión y Optimización de Proyectos de Mantenimiento

Metodologías prácticas para la implementación efectiva de proyectos de mantenimiento, desde la descripción de factores hasta su formalización, desarrollo y cierre.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

La gestión de proyectos de mantenimiento se desarrolla para responder a determinadas necesidades del proceso productivo, asignando talento humano, equipos, recursos materiales, tecnológicos y financieros. Las necesidades pueden ser generadas, entre otras situaciones, por cambios en el contexto operacional, por fallas crónicas, desgaste de componentes, actualización tecnológica, sustitución e instalación de equipos.

Todo proyecto se caracteriza por un alcance definido, período y plazo para cumplimiento, presupuesto y requisitos de calidad. Dado el impacto potencial de los proyectos de mantenimiento sobre los procesos productivos y el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos de las empresas, proponemos este curso que le proporcionará las competencias básicas necesarias para cumplir eficazmente con la gestión de proyectos de mantenimiento en su organización.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1** La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2** *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3** *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4** *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Gestión y Optimización de Proyectos de Mantenimiento

Objetivos del curso:

- Describir los factores vinculados a la gestión de proyectos de mantenimiento.
- Comprender cómo incidir sobre todos los factores para desarrollar eficazmente este tipo de proyectos.
- Conocer qué es un proyecto de mantenimiento y cuáles son sus principales características y etapas.
- Aplicar individualmente los conceptos vinculados a la gestión de proyectos mediante la simulación en estudios de casos.
- Analizar el impacto del contexto operacional sobre la gestión de un proyecto de mantenimiento.
- Analizar un proceso adecuado de gestión de proyectos de mantenimiento considerando su marco estratégico, su contexto operacional, sus funciones y actividades, su sistema de información gerencial y sus entregables.
- Definir los indicadores típicos para la gestión de un proyecto de mantenimiento.
- Proponer los documentos para formalizar el proyecto y planificarlo según el anteproyecto asignado.

“ Para mejorar competencias en la gestión de proyectos de mantenimiento y aplicarlas de forma efectiva, eficiente y eficaz para cumplir el alcance, plazos, entregables y calidad dentro del presupuesto estimado de costos”

Dirigido a:

Responsables, Técnicos y Gestores de las áreas de Mantenimiento, Producción e Ingeniería que quieran desarrollar capacidades para la organización, planificación, ejecución, control y evaluación de proyectos de mantenimiento.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

4 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Conceptualización de la gestión de proyectos de mantenimiento

14 horas

La gestión del mantenimiento se caracteriza por el condicionante de la confiabilidad y mantenibilidad de los activos físicos objeto de la gestión. Esto tiene un alto impacto sobre la calidad del producto y servicio, así como en los costos operativos por lo que es importante enfocarse en la gestión de proyectos. Las fallas se pueden presentar en cualquier momento y nuestro objetivo es tratar de evitarlas y resolver cuando se presentan con acciones planificadas, adecuadas, ejecutables y aceptables.

1.1. Introducción.

1.2. Bases conceptuales de la gestión de proyectos de mantenimiento:

- 1.2.1. ¿Qué es un proyecto de mantenimiento?
- 1.2.2. Etapas de un proyecto de mantenimiento.
- 1.2.3. La gestión de riesgos.
- 1.2.4. La gestión de las comunicaciones.

1.3. El contexto operacional:

- 1.3.1. Análisis de caso. Contexto operacional.
- 1.3.2. Estructura y contenido del contexto operacional.
- 1.3.3. Proceso de elaboración del contexto operacional.

1.4. Sistema de información gerencial para proyectos de mantenimiento (SIGPM):

- 1.4.1. ¿Qué es un SIGPM?
- 1.4.2. Estructura y proceso de un Sistema de Información Gerencial de Proyectos de Mantenimiento (SIGPM).

1.5. Conclusión.

MÓDULO 2. Estudio de caso: gestión de proyectos de mantenimiento

16 horas

2.1. Introducción.

2.2. Estudio de caso:

- 2.2.1. Aplicación del modelo de confiabilidad operacional.
- 2.2.2. Aplicación del enfoque de gestión de activos.

2.2.3. Desarrollo del estudio de caso:

2.2.3.1. Resumen ejecutivo del caso de proyecto de gestión de mantenimiento.

2.2.3.2. Informe de inspección del equipo considerado para el estudio del caso.

2.2.3.3. Análisis del caso.

2.3. Conclusión del estudio de caso.

MÓDULO 3. Proceso de gestión de proyectos de mantenimiento

14 horas

3.1. Introducción.

3.2. Etapa previa al proyecto de mantenimiento:

3.2.1. Definición de especificaciones. La propuesta técnica.

3.2.2. Análisis de factibilidad económica.

3.3. Proceso del proyecto de mantenimiento:

3.3.1. Formalizar el proyecto de mantenimiento.

3.3.2. Integrar el equipo de planificación.

3.3.3. Planificar el proyecto.

3.3.4. Tramitar recursos materiales y financieros.

3.3.5. Designar equipo de ejecución del proyecto.

3.3.6. Impartir inducción sobre el proyecto.

3.3.7. Definir el cronograma del proyecto.

3.3.8. Coordinar la ejecución del proyecto.

3.3.9. Ejecutar el proyecto.

3.3.10. Controlar el desarrollo del proyecto.

3.3.11. Entregar el proyecto finalizado.

3.3.12. Cerrar el proyecto.

3.3.13. Evaluar el proyecto de mantenimiento.

3.3.14. Archivar documentos del proyecto.

3.4. Conclusión.

MÓDULO 4. Proyecto de mantenimiento

16 horas

Para orientar el desarrollo y aplicación de las competencias en la gestión de proyectos de mantenimiento el formador del curso realizará funciones de consultor sobre la documentación necesaria para la planificación y formalización de un proyecto de mantenimiento.

4.1. Introducción.

4.2. Instrucciones para el desarrollo del módulo:

4.2.1. Antecedentes del proyecto.

4.2.2. Asignación del módulo 4:

4.2.2.1. Formalizar el proyecto.

4.2.2.2. Integrar el equipo de planificación.

4.2.2.3. Planificar el proyecto.

4.2.3. Planteamiento del informe.

Autor



Pedro Pablo Pacheco

Consultor de empresas en alineación y planificación estratégica, direccionamiento organizacional, gerencia de proyectos, gerencia de mantenimiento y logística de soporte de mantenimiento y gestión de activos físicos.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

