



Curso Online de **Lean Manufacturing** aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

Metodologías prácticas para implantar Lean sin fricciones en industrias farmacéuticas, de cosmética, alimentación, etc. con eficiencia, calidad y trazabilidad.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

Presentación

En un entorno industrial donde los márgenes se reducen y la presión por la eficiencia es cada vez mayor, el Lean Manufacturing se ha convertido en la metodología clave para lograr mejoras reales y sostenibles.

Muchos cursos sobre este modelo de gestión se quedan en la teoría, sin ofrecer herramientas listas para aplicar en planta. Este programa nace para romper esa barrera y ofrecer un Lean práctico, directo y rentable, diseñado desde la experiencia real en proyectos de alto impacto en sectores críticos como el aeroespacial, defensa, alimentación, farmacéutico, metal, plásticos y reciclaje.

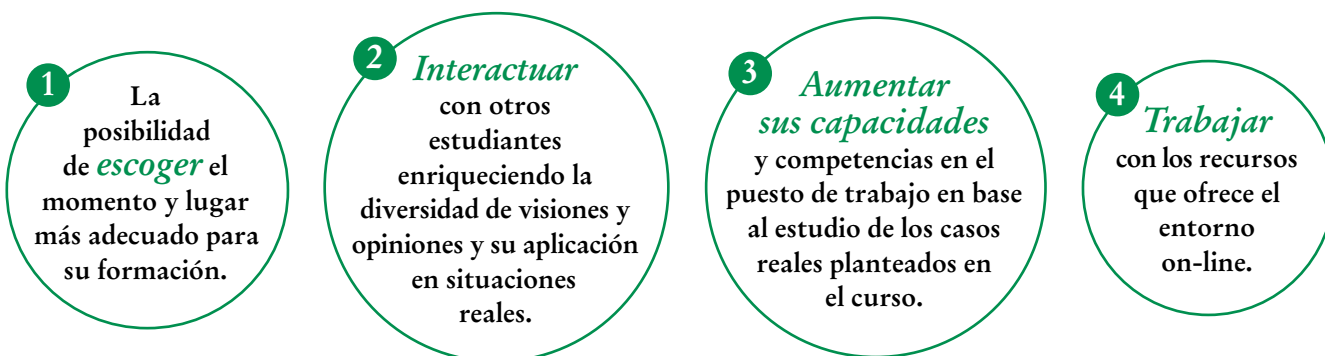
Es una formación que le permitirá aprender a:

- Detectar desperdicios y cuellos de botella.
- Mapear procesos con VSM y analizar KPIs.
- Aplicar herramientas Lean clave (5S, SMED, OEE, PDCA) con impacto inmediato.
- Diseñar e implantar un plan de mejora con retorno económico medible (ROI).
- Integrar sostenibilidad (ESG) y cultura de mejora continua en su entorno.

El objetivo es que comprenda y aplique los principios y herramientas Lean más eficaces para generar mejoras tangibles en sectores críticos (industria general, aeroespacial, farmacéutica y alimentación) con capacidad para implementar proyectos Lean desde cero, evaluar resultados y obtener un retorno económico real.

La Formación E-learning

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:



Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

Objetivos del curso:

- Profundizar en las herramientas esenciales de Lean aplicadas a entornos industriales críticos, con el objetivo de optimizar procesos, reducir desperdicios y mejorar resultados económicos.
- Aplicar herramientas clave como las 5S, SMED, VSM, OEE y PDCA en entornos reales de planta.
- Analizar el flujo de valor (Value Stream Mapping) para detectar cuellos de botella y optimizar procesos dentro de sectores críticos.
- Diseñar planes de acción Lean de bajo coste y alto impacto, centrados en Quick Wins.
- Calcular el ROI y el impacto económico de las mejoras Lean en tiempo, costes y calidad.
- Aplicar herramientas Lean adaptadas a sectores con alta exigencia en calidad y trazabilidad como son el aeroespacial, farmacéutico, alimentario o de servicios.
- Liderar equipos multidisciplinares en entornos Lean, fomentando la cultura de mejora continua.
- Identificar riesgos y resistencias en la implantación de proyectos Lean y diseñar estrategias para superarlos.
- Ejecutar una auditoría Lean básica, evaluando el grado de madurez de la organización.
- Proporcionar herramientas, metodologías y métricas concretas para desarrollar un proyecto final Lean, adaptado al entorno profesional del alumno, con un plan de acción y KPIs asociados.
- Descubrir la esencia del Lean Manufacturing, su origen y los pilares del sistema de producción Toyota.
- Identificar y eliminar los 8 tipos de desperdicios más comunes en procesos industriales.
- Evitar OEE por debajo del objetivo, cuellos de botella y tiempos de cambio elevados (SMED).
- Evitar el exceso de inventario/WIP y plazos de entrega largos.

“Conozca el Lean Manufacturing aplicado a empresas reguladas para asegurar cumplimiento sin perder eficiencia”

Dirigido a:

Industrias de alta exigencia y/o reguladas (farma/biotech, alimentación, bebidas, cosmética, medical devices, packaging, aeroespacial, automoción, química, plástico, metalmecánico, electrónica, etc.), así como a los responsables de estas empresas en departamentos de producción y operaciones, mejora continua y Lean, ingeniería de procesos y/o métodos y tiempos, calidad, regulatory & compliance, mantenimiento, logística y planificación, supply chain, seguridad y medioambiente.

Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 50 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

5 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Filosofía Lean y principios fundamentales

10 horas

Más allá de herramientas, la filosofía Lean es un sistema cultural orientado a generar valor para el cliente y eliminar desperdicios. El objetivo es aprender a pensar Lean: cuestionar cada actividad, enfocarse en el cliente, visualizar el flujo y generar mejoras constantes con resultados tangibles.

1.1. ¿Qué es el Lean Manufacturing?

- 1.1.1. Origen e historia del Lean (Toyota, TPS, evolución industrial).
- 1.1.2. Just in Time y Jidoka: los pilares del TPS.
- 1.1.3. Genchi Genbutsu: ir y ver por ti mismo.

1.2. Los 5 principios Lean:

- 1.2.1. Definición de valor.
- 1.2.2. Value Stream Mapping: mapear flujo de valor.
- 1.2.3. Flujo de trabajo y ritmo (flow).
- 1.2.4. Sistema Pull: producir bajo demanda real.
- 1.2.5. Mejora continua (Kaizen).

1.3. Los 8 desperdicios (Muda):

- 1.3.1. Sobreproducción.
- 1.3.2. Esperas.
- 1.3.3. Transporte.
- 1.3.4. Procesos ineficientes.
- 1.3.5. Inventarios.
- 1.3.6. Movimientos innecesarios.
- 1.3.7. Defectos y reprocesos.
- 1.3.8. Desperdicio de talento.

1.4. Cultura Lean en la planta y en la oficina:

- 1.4.1. Mindset Lean y gestión del cambio.
- 1.4.2. Papel de los líderes en Lean.
- 1.4.3. Lean Office: cómo aplicar Lean fuera de producción.

1.5. Cierre del módulo 1.

Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

MÓDULO 2. Herramientas clave de Lean

10 horas

2.1. 5S: orden y disciplina visual

2.1.1. Las 5 fases: Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke.

2.1.2. Auditorías visuales 5S y ejemplos reales.

2.2. SMED: reducción de tiempos de cambio

2.2.1. Conceptos clave (interno vs. externo).

2.2.2. Metodología SMED en planta.

2.2.3. Caso práctico: cambio rápido en línea de ensamblaje.

2.3. OEE y métricas clave:

2.3.1. Disponibilidad, rendimiento y calidad.

2.3.2. Cómo interpretar el OEE para detectar pérdidas.

2.3.3. Relación entre OEE y ROI.

2.4. VSM (Value Stream Mapping):

2.4.1. Cómo mapear procesos.

2.4.2. Identificación de cuellos de botella.

2.4.3. Ejemplo real: mapa de flujo en industria metalúrgica.

2.5. PDCA y Kaizen:

2.5.1. Ciclo Plan-Do-Check-Act aplicado a problemas reales.

2.5.2. Herramientas de análisis (Ishikawa, 5 Why's).

2.6. Cierre del módulo 2.

MÓDULO 3. Lean en sectores críticos

10 horas

3.1. Qué es y qué no es una Smart Factory: rompiendo mitos

3.1.1. Retos típicos y casos reales.

3.1.2. Aplicación de Lean en procesos de montaje.

3.2. Lean en sector aeroespacial y defensa:

3.2.1. Trazabilidad y calidad total.

3.2.2. Gestión de riesgos y tiempos críticos.

3.2.3. Ejemplo: integración Lean + Industria 4.0.

3.3. Lean en alimentación y farmacéutica:

3.3.1. Normativa y compliance (HACCP, GMP).

3.3.2. Reducción de desperdicio sin comprometer seguridad.

3.3.3. Caso práctico en línea de envasado.

3.4. Lean en procesos de oficina y servicios:

Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

- 3.4.1. Aplicación de Lean Office.
- 3.4.2. Flujos administrativos y compras.
- 3.5. Cierre del módulo 3.

MÓDULO 4. Implantación Lean desde cero

10 horas

- 4.1. Fases de un proyecto Lean:**
 - 4.1.1. Diagnóstico inicial (auditoría de desperdicios).
 - 4.1.2. Selección de proyectos piloto.
 - 4.1.3. Quick Wins vs. proyectos estratégicos.
- 4.2. Herramientas de soporte:**
 - 4.2.1. Plantillas Excel para indicadores.
 - 4.2.2. Dashboards visuales de KPIs.
 - 4.2.3. Gemba Walk y checklists.
- 4.3. Gestión del cambio y equipos Lean:**
 - 4.3.1. Cómo lograr compromiso del personal.
 - 4.3.2. Gestión de resistencias.
 - 4.3.3. Roles clave: Lean Leader, Champion, facilitadores.
- 4.4. Comunicación de resultados:**
 - 4.4.1. Reporte visual a dirección.
 - 4.4.2. KPIs estratégicos y retorno.
- 4.5. Cierre del módulo 4.

MÓDULO 5. Lean, impacto económico y proyecto final

10 horas

Este último módulo del curso, con un enfoque totalmente práctico, integra los conceptos fundamentales del Lean Manufacturing con la medición del impacto económico y la aplicación real de herramientas Lean en un mini proyecto final.

- 5.1. Medición de impacto y ROI:**
 - 5.1.1. Cómo cuantificar ahorros en tiempo y costes.
 - 5.1.2. Ejemplos de +25% OEE en proyectos reales.
- 5.2. Lean y sostenibilidad:**
 - 5.2.1. Reducción de residuos y energía.
 - 5.2.2. Alineación con objetivos ESG.

Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

5.3. Auditoría Lean:

5.3.1. Plantillas de auditoría y checklist.

5.3.2. Indicadores de madurez Lean.

5.4. Proyecto final: plan Lean en tu empresa

5.4.1. Identificación de una mejora real.

5.4.2. Propuesta de acciones y KPIs esperados.

5.4.3. Presentación y defensa del plan.

5.5. Cierre del módulo 5.

Lean Manufacturing aplicado a sectores críticos y de alta exigencia

Autor



David Palazón Hidalgo

Consultor industrial con amplia experiencia como profesional de planta trabajando con técnicos e ingenieros para resolver problemas reales, así como liderando proyectos de digitalización industrial, trazabilidad y mejora continua, combinando visión técnica con estrategia para generar un impacto medible y sostenible.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

