FORMACIÓN E-LEARNING

Curso Online de

Control de las Existencias en el Almacén

Conceptos, técnicas y herramientas para controlar los inventarios de forma ágil y eficiente, reducir la pérdida desconocida y mejorar la rentabilidad empresarial.

Iniciativas Empresariales
estrategias de formación

MANAGER BUSINESS SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es
america.iniciativasempresariales.com
Sede Central: BARCELONA - MADRID

Llamada Whatsapp
(34) 601615098

Control de las Existencias en el Almacén

Presentación

En los últimos años se han producido cambios significativos en la conducta del consumidor final que han tenido un profundo impacto en la gestión y control de los inventarios para las empresas a lo largo de su cadena de abastecimiento. Todos ellos tienen mercancías que van al público, por lo que deben comprar, almacenar, transportar y reponer esta mercancía para lograr que el producto adecuado esté en el lugar apropiado en el instante oportuno.

Uno de los cambios experimentados por las cadenas de abastecimiento ha sido el constante aumento del número de referencias para satisfacer las demandas de los clientes que son cada vez más variadas.
La gestión y control de inventarios constituye una de las principales actividades de la función logística en la cadena de abastecimiento. Los inventarios cumplen una doble función: por una parte, constituyen un costo importante del capital de trabajo de una empresa y, por otra, son importantes para dar un buen servicio de entrega a nuestros clientes, por lo que el control de las existencias y la realización del inventario es crucial para una eficaz y eficiente gestión de toda empresa.

Este curso le proporciona conceptos, técnicas y herramientas con las que podrá realizar controles eficaces de los inventarios, aprenderá a segmentar la complejidad de los artículos, a tomar conductas proactivas ante las diferencias y, sobre todo, conocer que la información de los niveles de existencias en los sistemas de la empresa puede reflejar la realidad que nos permita tomar decisiones acertadas en el momento de la gestión comercial o del reabastecimiento.

La Formación E-learning

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1. La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
2. *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
3. *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
4. *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Control de las Existencias en el Almacén

Objetivos del curso:

- Conocer los principales fundamentos del concepto de inventario, así como los tipos que podemos encontrar a lo largo de la cadena de abastecimiento.
- Identificar las áreas de un almacén involucradas en el control de inventarios.
- Conocer el impacto del inventario en el Balance y en las Necesidades Operativas de Fondos.
- Aprender sobre el nivel de inventario adecuado y cuál es su impacto en el servicio al cliente. Qué es la rotación, cuáles son sus efectos en la rentabilidad y cómo se relaciona con la diferencia de stock.
- Realizar un análisis ABC de existencias e implementar un conteo cíclico.
- Conocer cuáles son las buenas prácticas en el control de inventarios.
- Seguir un proceso uniforme y estandarizado en el control de las existencias: qué hacer antes, durante y después del control de inventarios.
- Conocer y entender los principales documentos que se utilizan en las transacciones de inventarios y en su control.
- Conocer la importancia de una buena asignación de responsabilidades para llevar un control eficaz de los inventarios.
- Identificar los principales riesgos que podemos encontrarnos durante el proceso del control de inventarios.

> “Reduzca al mínimo sus existencias y asegure su disponibilidad en los momentos precisos”

Dirigido a:

Responsables de Logística, de Almacén, Planificación, Compras, Operaciones, Producción, Distribución y, en general, a todos aquellos profesionales y directivos de empresas industriales y comercializadoras que intervienen en el aprovisionamiento, almacenamiento, gestión de stocks y control de inventarios y distribución, y estén interesados en obtener nuevas técnicas para rentabilizar al máximo su gestión en el control de las existencias de un almacén.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Control de las Existencias en el Almacén

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 80 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio
5 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario
En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación
para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning

Aula Virtual *
Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.
En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.

Soporte Docente Personalizado
El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.

* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Control de las Existencias en el Almacén

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Introducción a los inventarios

26 horas

El inventario es el conjunto de mercancías o artículos que tiene la empresa para comerciar con aquellos, permitiendo la compra y venta o la fabricación primero, antes de venderlos, en un periodo económico determinados. Las empresas dedicadas a la compra y venta de mercancías necesitan de una constante información sobre sus inventarios para mantener el control en su funcionamiento.

1.1. El concepto de inventarios.

1.2. El rol del inventario y los objetivos empresariales.

1.3. El inventario a lo largo de la cadena de suministro.

1.4. El inventario y su vinculación con el capital de trabajo.

1.5. La rotación del inventario.

1.6. Relación rotación y rentabilidad.

1.7. Control de inventarios vs gestión o administración de inventarios:
1.7.1. Recepción:
1.7.1.1. Fases de la recepción.
1.7.2. Área de picking o preparación de pedidos.
1.7.3. Área de expedición.
1.7.4. Otras áreas que están vinculadas al inventario en un depósito o centro de distribución.
1.7.5. Tecnologías para implementar en estas áreas:
1.7.5.1. Definición del sistema de gestión de inventarios (SGI).
1.7.5.2. Sistemas ERP y sus ventajas en la gestión de inventarios.
1.7.5.3. ERP Odoo: transformando la gestión empresarial de pequeñas, medianas y grandes empresas.
1.7.5.4. Uso de códigos de barras y RFID en la gestión de inventarios.
1.7.5.5. Impacto de compartir información en las cadenas de suministros.
1.7.5.6. Las opciones: incertidumbre y variabilidad.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Control de las Existencias en el Almacén

MÓDULO 2. Métodos de revisión de los inventarios

10 horas

2.1. La segmentación:
2.1.1. Otro tipo de segmentación: la variabilidad como medida de la complejidad.

2.2. Método de revisión continua: conteo cíclico
2.2.1. Metodologías eficientes para el conteo cíclico.
2.2.2. Estrategias para la frecuencia y cantidad en el conteo cíclico.
2.2.3. Maximizando la eficiencia de la gestión del inventario a través del enfoque basado en probabilidades.
2.2.4. Cómo implementar el conteo cíclico.

MÓDULO 3. Revisión de inventarios. El conteo

12 horas

3.1. Estimación de costos de construcción.

3.2. El costo y los elementos del costo.3.3. La ejecución. El conteo.

3.4. Actividades finales del inventario.

3.5. La pérdida desconocida.

MÓDULO 4. Análisis de las diferencias

20 horas

El control de las diferencias de inventario supone un compromiso para seguir con fiabilidad buenos procesos de auditoría, fuertes políticas de personal, así como un mejor control de suministradores y personas involucradas en el proceso que nos permitirán ofrecer un mejor servicio tanto al cliente interno como al externo.

4.1. Principios clave en el control de los inventarios.

4.2. Análisis de las diferencias.

4.3. Estudio de las causas de las diferencias: empleados, proveedores.

4.4. Estándares básicos de prevención del robo de los empleados.

4.5. Estándares básicos de control de proveedores.

4.7. Exactitud de los inventarios. Algunos cálculos.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Control de las Existencias en el Almacén

MÓDULO 5. Valoración de inventarios

12 horas

5.1. Conceptos contables:
5.1.1. Contabilidad Financiera.
5.1.2. El Estado de Situación Patrimonial o Balance:
5.1.2.1. Activos.
5.1.2.2. Pasivos.
5.1.2.3. Patrimonio Neto.
5.1.3. El Estado de Resultados.

5.2. Las ventas y los activos monetarios.

5.3. Métodos de reconocimiento de las ganancias:
5.3.1. Período de reconocimiento.
5.3.2. Monto a reconocer.
5.3.3. Activos monetarios.

5.4. El costo de ventas y los inventarios:
5.4.1. El flujo de los costos.

5.5. Métodos de valoración.

5.6. Análisis de métodos.

5.7. Otros temas de discusión.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Control de las Existencias en el Almacén

Autor

Miguel Garateguy
Posgraduado en Logística y Abastecimiento. Certificación AMLOG y APICS/ISM en Compras y Abastecimiento con amplia experiencia como consultor independiente tanto en empresas comerciales como industriales, así como en la implementación de proyectos de control de inventarios en cadenas agroindustriales, industriales y comerciales.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.